

**PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN TERHADAP
SENJANGAN ANGGARAN DENGAN KOMITMEN ORGANISASI
DAN KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN SEBAGAI
VARIABEL *MODERATING***

SKRIPSI

**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana Ekonomi (S1)
Pada Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta**



Diajukan Oleh :
Harry Tambunan
NPM: 08 04 17482

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
YOGYAKARTA,
2014**

SKRIPSI

**PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN TERHADAP
SENJANGAN ANGGARAN DENGAN KOMITMEN ORGANISASI
DAN KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN SEBAGAI
VARIABEL *MODERATING***

Disusun Oleh :

Harry Tambunan

NPM: 08 04 17482

Telah dibaca dan disetujui oleh:

Dosen Pembimbing



Ch. Heni Kurniawan, SE., M.Si.

Tanggal 10 Maret 2014

SKRIPSI

**PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN TERHADAP
SENJANGAN ANGGARAN DENGAN KOMITMEN ORGANISASI
DAN KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN SEBAGAI
VARIABEL *MODERATING***

yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Harry Tambunan

NPM: 08 04 17482

telah dipertahankan di depan Panitia Penguji pada tanggal 3 April 2014

dan dinyatakan telah memenuhi persyaratan untuk mencapai derajat

Sarjana Ekonomi (S1) pada Program Studi Akuntansi

Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta

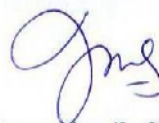
SUSUNAN PANITIA PENGUJI

Ketua Panitia Penguji

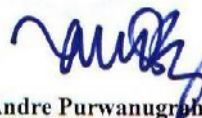


Ch. Heni Kusnawan, SE., M.Si.

Anggota Panitia Penguji



Anna Purwaningsih, SE., M.Si., CA., Ak.



H. Andre Purwanugroha, SE., MBA.

Yogyakarta, 3 April 2014

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Dr. Dorothea Wahyu Ariani, SE., MT.

PERNYATAAN

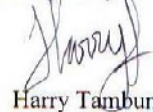
Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN TERHADAP
SENJANGAN ANGGARAN DENGAN KOMITMEN ORGANISASI DAN
KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN SEBAGAI VARIABEL
*MODERATING***

benar-benar hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam catatan perut/catatan kaki/daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 10 Maret 2014

Yang menyatakan



Harry Tambunan

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur bagi Tuhan Yang Maha Esa berkat kasih dan rahmat-Nya, sehingga saya dapat berhasil menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Saya menyadari bahwa penulisan skripsi ini tidak mungkin selesai tanpa bantuan yang telah diberikan oleh beberapa pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini saya ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak, Mama, dan Reinhard yang telah banyak memberikan dorongan, semangat, doa sehingga saya dapat menyelesaikan studi.
2. Bapak Ch. Heni Kurniawan, SE., M.Si. selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu guna memberikan bimbingan, pengarahan dan saran-saran dalam penyusunan skripsi ini.
3. Kekasih saya Natalia Clementy Pakpahan yang selalu memberikan doa-doanya agar Tuhan selalu melancarkan pembuatan karya tulis ini.
4. Para Dosen dan Staf pengajar Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah memberikan pelayanan dalam dunia pendidikan.
5. Saudara-saudaraku, yang selalu memberikan doa-doanya agar Tuhan selalu melancarkan pembuatan karya tulis ini.
6. Teman-teman seperjuangan Arry Baskara, Edwin, Melvin, Christian, Boris, Cocang, Findra, Hendra S, Indra Manurung, Paulus T., Marthin, Kresna, Denny terima kasih atas kebersamaan yang kita jalin selama ini. Dengan dorongan dan bantuan kalian akan sampai pada masa yang membahagiakan ini.
7. Seluruh pihak yang telah memberikan dukungan kepada saya, yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu.

Saya menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu saya sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun. Akhirnya skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkan.

Yogyakarta, 10 Maret 2014

Penulis

Harry Tambunan

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Always be your self and never be anyone else even
if they look better than you

Kupersembahkan skripsi ini teruntuk:

Bapa & Mama

Saudara-saudaraku

Natalia Clementy Pakpahan

DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Judul	i
Halaman Persetujuan Pembimbing	ii
Halaman Pengesahan Skripsi	iii
Halaman Pernyataan	iv
Kata Pengantar	v
Halaman Motto Dan Persembahan	vii
Daftar Isi	viii
Daftar Tabel	x
Daftar Gambar	xi
Daftar Lampiran	xii
Intisari	xiii
 BAB I Pendahuluan	 1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	4
1.3. Tujuan Penelitian	4
1.4. Manfaat Penelitian	5
1.5. Sistematika Penulisan	6
 BAB II Dasar Teori dan Pengembangan Hipotesis	 7
2.1. Anggaran	7
2.2. Proses Penganggaran	10
2.3. Pendekatan Penyusunan Anggaran	11
2.4. Partisipasi Penganggaran	13
2.5. Komitmen Organisasi	15
2.6. Ketidakpastian Lingkungan	17
2.7. Senjangan Anggaran	18
2.8. Penelitian Terdahulu	21

2.9. Pengembangan Hipotesis	27
BAB III Metode Penelitian	33
3.1. Obyek Penelitian	33
3.2. Populasi	33
3.3. Sampel	34
3.4. Teknik Pengambilan Sampel	34
3.5. Variabel Penelitian	35
3.6. Definisi Operasional	35
3.7. Model Penelitian	36
3.8. Jenis Data dan Teknik Pengumpulan Data	37
3.9. Analisis Data	38
3.10. Uji Hipotesis	41
3.10.1. Uji Koefisien Regresi secara Parsial	42
3.11. Rencana Pembahasan	44
BAB IV Analisis Data	45
4.1. Pengujian Instrumen	46
4.2. Statistik Deskriptif	48
4.3. Uji Asumsi	50
4.4. Uji Hipotesis	55
4.5. Pembahasan	58
BAB V Penutup	62
5.1. Kesimpulan	62
5.2. Keterbatasan Penelitian	62
5.3. Saran	63

Daftar Pustaka

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1. Ringkasan Penelitian Terdahulu.....	24
Tabel 4.1. <i>Respon Rate</i>	45
Tabel 4.2. Uji Validitas.....	46
Tabel 4.3. Uji Reliabilitas.....	47
Tabel 4.4. Statistik Deskriptif.....	48
Tabel 4.5. Pembagian Kategori	48
Tabel 4.6. Uji Normalitas	51
Tabel 4.7. Uji Multikolinearitas	52
Tabel 4.8. Uji Heteroskedastisitas	53
Tabel 4.9. Uji Autokorelasi	54
Tabel 4.10. Hasil Analisis Regresi <i>Moderating</i>	55

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 3.1. Kriteria Penerimaan Uji Autokorelasi	41
Gambar 4.1. Kurva Uji Autokorelasi	54

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	I	Kuesioner
Lampiran	II	Statistik Deskriptif
Lampiran	III	Uji Normalitas
Lampiran	IV	Uji Multikolinearitas
Lampiran	V	Uji Heteroskedastisitas
Lampiran	VI	Uji Autokorelasi
Lampiran	VII	Uji Regresi <i>Moderating</i>
Lampiran	VIII	Data Responden
Lampiran	IX	Tabel Durbin Watson, Tabel t

**PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN TERHADAP
SENJANGAN ANGGARAN DENGAN KOMITMEN ORGANISASI DAN
KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN SEBAGAI VARIABEL
*MODERATING***

Diajukan Oleh :
Harry Tambunan
NPM: 08 04 17482

Pembimbing
Ch. Heni Kurniawan, SE., M.Si.

Abstrak

Proses penyusunan anggaran yang mengikutsertakan bawahan disebut dengan partisipasi penganggaran. Partisipasi penganggaran memiliki beberapa dampak negatif antara lain memberikan kesempatan yang lebih besar kepada bawahan untuk melakukan senjangan. Adanya komitmen yang tinggi kemungkinan terjadinya senjangan anggaran dapat dihindari. Selain itu, seorang bawahan yang mempunyai partisipasi tinggi dalam penyusunan anggaran dan menghadapi ketidakpastian lingkungan yang rendah, akan mampu menciptakan senjangan dalam anggaran, karena ia mampu mengatasi ketidakpastian dan mampu memprediksi masa mendatang.

Penelitian ini dilakukan dengan tujuan untuk menguji konsistensi hasil penelitian sebelumnya dengan responden yang berbeda, yaitu aparat pemerintah daerah kabupaten Bantul. Hasil penelitian menunjukkan bahwa partisipasi penganggaran dan ketidakpastian lingkungan berpengaruh positif terhadap senjangan anggaran. komitmen organisasi dan ketidakpastian lingkungan berpengaruh negatif terhadap hubungan antara partisipasi penganggaran dengan senjangan anggaran serta komitmen organisasi tidak berpengaruh negatif terhadap senjangan anggaran.

Kata kunci : Partisipasi penganggaran, komitmen organisasi, ketidakpastian lingkungan, senjangan anggaran